



Intervención Junta General Extraordinaria de Accionistas

14 de noviembre de 2025

D. Jaime Isita,
Vicepresidente



Muy estimadas y estimados accionistas;

Comparezco ante ustedes en mi calidad de vicepresidente del Consejo de Administración de Duro Felguera.

Estoy aquí en funciones de presidente *pro tempore*, ya que Eduardo Espinosa Bustamante, presidente de esta asamblea, no nos pudo acompañar por motivos de salud.

Esta reunión es de la más alta importancia para nuestro futuro como empresa.

El Consejo de Administración, después de un proceso muy complejo, planteó a los acreedores un **Plan de Reestructuración** sólido y viable.

Me da gusto decirles que este plan fue aprobado con gran apoyo.

La elaboración y aprobación de este documento no ha sido fácil.

El Consejo de Administración ha afrontado, con gran responsabilidad, la realidad que encontramos al hacernos cargo de la empresa en 2024.

Efectivamente, se halló una situación muy grave, con proyectos enquistados desde hacía muchos años.

Hablo de los denominados *legacys*, y de algunos otros con fallas ocultas y pérdidas recurrentes.



Esto generaba una constante destrucción de caja, sin retorno alguno para nuestra sociedad.

Entre los proyectos deficitarios, destacan Djelfa en Argelia, así como Iernut, en Rumanía.

En ambos casos, se buscaron soluciones mediante distintos planteamientos que no han tenido una respuesta favorable.

No tengan duda: la Sociedad tomará las acciones legales correspondientes para la defensa de sus derechos.

Señoras y señores accionistas, ustedes saben bien que la situación que encontramos era muy grave.

A pesar de nuestros esfuerzos, y de las importantes aportaciones realizadas por FASEE –por 120 millones de euros– y por Grupo Prodi y Mota Engil México – por 90 millones–, vimos pasar los meses sin poder enderezar la nave.

Actuamos con realismo, tomando decisiones difíciles pero necesarias.

Así, a partir de diciembre de 2024, el Consejo de Administración de Duro Felguera, y todos nuestros colaboradores, hemos trabajado juntos para sacar adelante el Plan de Reestructuración.

Hoy, ese plan se somete a su consideración, con la idea guía de evitar el concurso de acreedores de Duro Felguera y su liquidación.



Claramente, Duro Felguera y Asturias no merecen caer en esa situación, y por eso siempre ha sido nuestra prioridad asegurar el futuro y viabilidad de esta firma.

Es cierto: el Plan impone grandes sacrificios a todos los afectados, empezando por los accionistas mayoritarios que, en dos años, han visto perdida su inversión de 90 millones de euros.

También los accionistas minoritarios pagan un costo importante, pues serán diluidos en la nueva Duro Felguera.

Y lo mismo pasa con los acreedores, tanto actuales como contingentes.

Sin embargo, también es cierto que el Plan permitirá a Duro Felguera afrontar el futuro sobre bases financieras y comerciales sólidas y con una estructura dimensionada a su realidad.

Los negocios no rentables serán cerrados, en beneficio de las áreas en las que Duro Felguera es eficiente, particularmente en EPC y Mompresa.

También se llevarán a cabo desinversiones en activos no estratégicos, además de eliminar la carga financiera y los litigios que amenazaban la existencia de la firma.

Quiero decirles que el Plan contiene una serie de medidas imprescindibles para la viabilidad del negocio, que deben ser aprobadas por esta Junta General.



Destaco las siguientes:

- **Uno**, constituir una sociedad anónima íntegramente participada por Duro Felguera, a la que se va a transmitir el negocio operativo y las acciones de las filiales. Esto permitirá racionalizar la estructura actual.
- **Dos**, se va a proceder a la integración de Energy Storage y Calderería Pesada para aprovechar sinergias y hacer más eficientes los procesos.
- Y **tres**, se prevé una “operación acordeón”, con una reducción y un aumento de capital simultáneos. Esto para compensar las pérdidas, sanear el balance y capitalizar la nueva financiación de 10 millones de euros, imprescindibles para la continuidad del negocio.

La ejecución de este plan asegurará una nueva etapa para Duro Felguera.

Y algo muy importante: **permitirá mantener su sede, sus centros de decisión y su talento en Asturias, para beneficio de esta tierra.**

Desde aquí, la empresa resurgirá y volverá competir en el mundo.

Hoy, buscamos **sumar el mayor consenso posible de esta asamblea** para respaldar la ejecución del plan con una sola voz.

Buscamos mandar un mensaje claro al mercado: **Duro Felguera avanza hacia la recuperación.**



Como prueba de ello, Duro Felguera seguirá contando con el apoyo de GRUPO PRODI.

Esta firma se ha comprometido a aportar **otros 10 millones de euros** para mantener a Duro Felguera hasta la homologación judicial del Plan de Reestructuración.

Hay que destacar que esta aportación de fondos es realizada sin ninguna garantía de cobro, y sin protección jurídica alguna, como señal clara de confianza y compromiso de nuestra parte.

Además, GRUPO PRODI va a generar negocio a Duro Felguera, tanto en forma de proyectos como mediante la prestación de avales, por importe de **15 millones de euros**.

Recordemos que, durante la fase de precurso, las posibilidades de contratación para Duro Felguera desaparecieron, ya que ningún cliente estaba dispuesto a tener a la firma como contraparte.

Por eso es tan valioso y significativo lo que hace PRODI.

Señoras y señores accionistas:

El plan está listo para su aprobación.

Ahora, necesitamos dos cosas: **tiempo y paciencia**.

Tiempo y paciencia para terminar de sanear las finanzas de la empresa.



Tiempo y paciencia para recuperar y consolidar la confianza de colaboradores, clientes y proveedores.

Tiempo y paciencia para que las medidas que hemos adoptado rindan fruto.

Su voto hoy es **muy relevante**, porque **refuerza la legitimidad** de lo acordado y envía al mercado una **señal de unidad y de rumbo**.

Tenemos un plan: vamos a ejecutarlo en unidad. Ese es el mensaje que el mercado, nuestros clientes y nuestra gente necesitan escuchar.

Finalmente:

A nuestros clientes, queremos reiterarles que contamos con plena capacidad para ejecutar y completar los proyectos que tenemos pendientes.

A nuestros empleados: muchas gracias por su esfuerzo. Sabemos muy bien que han sido meses difíciles. Pero lo peor ha quedado atrás. **Ahora, necesitamos más que nunca su esfuerzo y su talento para enderezar la nave.**

Y, por último, quiero agradecer y reconocer la labor de todo el Consejo de Administración. Todos sus integrantes han actuado con gran profesionalismo.

En especial, quiero felicitar a Eduardo Espinosa, presidente del Consejo, por su liderazgo en esta etapa tan compleja.



Señoras y Señores accionistas:

Duro Felguera volverá a crecer. No será fácil. No será rápido. Pero será un crecimiento sostenible y, sobre todo, **será un crecimiento real.**

Hoy les digo con convicción: hemos estado juntos en las pérdidas. Vamos a estar juntos en la recuperación.

Pedimos su voto a favor del Plan de Reestructuración y ya verán que, con tiempo y paciencia, Duro Felguera será de nuevo orgullo de Asturias y orgullo de España.

Gracias por su amable atención.