



Informe para DURO FELGUERA para la posición de:

MIEMBRO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN COMO CONSEJERO DOMINICAL

**MÓNICA RAQUEL RODRIGUES SEQUEIRA**

## **CURRICULUM VITAE**

FORMACIÓN  
IDIOMAS  
RESUMEN CARRERA PROFESIONAL

## **MATRIZ DE COMPETENCIAS**

EXPERIENCIA DE GESTIÓN  
EXPERIENCIA EN CONSEJOS DE COTIZADAS  
OTRA EXPERIENCIA  
SECTOR  
EXPERIENCIA INTERNACIONAL  
FUNCIONALES

## **PERFIL DEL CANDIDATO**

DATOS PERSONALES  
CARACTERÍSTICAS PROFESIONALES

## **CONCLUSIONES**

Fecha: Julio 2024  
Preparado por: Salvador Torres  
Para: Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones

## CURRICULUM VITAE

### FORMACIÓN

---

**1997-2002 UNIVERSIDAD DE OPORTO, Portugal**  
Licenciatura en Economía

#### Formación complementaria:

**2019 MERCER & BLUMBERG LEARNING CENTER**  
*Executive program on Emotional Salary*

**2018 INSTITUTO TECNOLÓGICO AUTÓNOMO DE MÉXICO (ITAM)**  
*Executive Program on Conflict Management*

**2018 PRICEWATERHOUSECOOPERS (PwC)**  
*Executive Program on International Financial Reporting Standards - IAS/IRFS*

**2013 CATHOLIC UNIVERSITY PORTUGAL (SCHOOL OF BUSINESS & ECONOMICS)**  
*Post Graduation on General Management*

**2011 EGP – UNIVERSITY OF PORTO BUSINESS SCHOOL**  
*Executive Program on Financial Analysis of Companies*

**2010 DELOITTE**  
*Executive Program on International Financial Reporting Standards - IAS/IRFS*

**2008 EGP – UNIVERSITY OF PORTO BUSINESS SCHOOL**  
*Executive Program on Project Management*

**2007 EGP – UNIVERSITY OF PORTO BUSINESS SCHOOL**  
*Executive Program on Mergers & Acquisitions*

### IDIOMAS

---

**Portugués:** nativo  
**Inglés:** nivel medio  
**Castellano:** nivel muy alto

### RESUMEN CARRERA PROFESIONAL

---

**2003-Act. Grupo MOTA-ENGIL**

**2015-Act. MOTA-ENGIL MÉXICO,** Ciudad de México (México)  
*Chief Financial Officer (CFO). Miembro del Comité Ejecutivo*

**2014-2015 MOTA-ENGIL LATINOAMÉRICA,** Ciudad de México (México)  
*Director of Planning and Corporate Control*

**2004-2014 MOTA-ENGIL SGPS (Holding Company),** Ciudad de México (México)  
*Senior Controller of Planning and Corporate Control*

**2003-2004 MOTA-ENGIL (Shared Services Division),** Oporto (Portugal)  
*Analyst*

## MATRIZ DE COMPETENCIAS

### EXPERIENCIA DE GESTIÓN

Tras finalizar sus estudios universitarios en 2002, se unió al Grupo MOTA-ENGIL en Oporto (Portugal) a través de una beca, donde sigue trabajando actualmente. Mónica distingue cinco etapas principales en su carrera profesional dentro de la compañía:

1. Una primera etapa, en 2002, realizó una pasantía en el departamento de Control de Gestión de la compañía, donde se encargó de tareas de compilación y análisis de base de datos relacionados con la información societaria de empresas.
2. Una segunda etapa, entre 2003 y 2004, ocupó el cargo de Técnica de Finanzas en la división de Centro de Servicios Compartidos de la compañía, bajo la supervisión del Director Financiero. Sus responsabilidades incluían la gestión de tesorería, abarcando cobros, pagos, nóminas, impuestos, relaciones con proveedores y bancos, préstamos y conciliación bancaria.
3. Una tercera etapa, entre 2004 hasta 2014, se trasladó a Ciudad de México (México) como Controller Senior del Departamento de Planificación y Control de Gestión de MOTA-ENGIL SGPS, dependiendo del Holding Corporativo. Durante este período, desempeñó funciones como análisis económico, consolidación de cuentas de sociedades, realización de due diligences, fusiones y adquisiciones, así como preparación de datos para la toma de decisiones por parte de la alta dirección.
4. Una cuarta etapa, entere 2014 y 2015, ocupó el puesto de Directora de Planificación Corporativa y Control de Gestión del Subholding MOTA-ENGIL LATAM, con reporte jerárquico al CFO de LATAM y funcionalmente al Director Corporativo del Holding. Durante este período, supervisó un área geográfica que incluía Perú, Colombia, Chile, Brasil, Panamá, Paraguay y México, gestionando alrededor de 30 compañías y 2,500 empleados, con un volumen de facturación de aproximadamente 600 millones de euros.
5. Una quinta y última etapa, desde 2015, ha ocupado el cargo de Chief Financial Officer (CFO) y miembro del Comité de Dirección de MOTA-ENGIL MÉXICO, supervisando los ámbitos de Servicios, Concesiones, Mining e Inmobiliaria.

#### **Organización:**

En dependencia del CEO de MOTA-ENGIL MEXICO, Joao Viera y del CFO de LATAM, Mónica, como Chief Financial Officer (CFO) de Construcción, dispone de la siguiente estructura organizativa:

- Contaduría (Control de Gestión, cuentas por cobrar y cuentas a pagar, tesorería y contabilidad)
- Recursos Humanos.
- Fiscal.
- Legal.
- Sistemas de Información (CIO).
- Auditoría Interna.
- Administración de obras.

Con un equipo a su cargo de unas 180 personas (80 directas y unas 100 indirectas), con una facturación aproximada de 2.000 M€, supervisando y dando servicio a unas 15 sociedades y empresas principales en México del Grupo.

## EXPERIENCIA EN CONSEJOS DE COTIZADAS

---

2015-Act. Miembro del Comité Ejecutivo de MOTA-ENGIL MÉXICO, SAPI de C.V.

2015-Act. Miembro del Consejo de Administración de MOTA-ENGIL MÉXICO, SAPI de C.V.

## OTRA EXPERIENCIA

---

2002-Act. Member of the Chamber of Chartered Accountants (TOC) Member No. 76629 (2002)

## SECTOR

---

Sector financiero, contabilidad, tesorería y control de gestión fiscal.

Sector la construcción, incluyendo servicios, concesiones, minería e inmobiliaria.

## EXPERIENCIA INTERNACIONAL

---

- > Europa: No
- > Latam/EEUU: Si
- > Asomaf: No

## FUNCIONALES

---

- > Finanzas/*Controller*: Si
- > Gestión de riesgos/Auditoría: Si
- > Producción/Fabricación/Operaciones: Si
- > Talento/Alta dirección/Retribución:
- > ESG:
- > Seguridad de la información/Ciberseguridad:
- > Ingeniería:
- > Legal/Gobierno Corporativo:
- > Innovación y Tecnología:

## PERFIL DEL CANDIDATO

### DATOS PERSONALES

---

Mónica Raquel Rodrigues Sequeira

### CARACTERÍSTICAS PROFESIONALES

---

Mónica destaca en su trayectoria profesional por su papel fundamental en el crecimiento y el éxito de la empresa, orientando, gestionando y motivando equipos multidisciplinares hacia la consecución de objetivos económicos ambiciosos. Su inteligencia, dedicación y compromiso son rasgos distintivos que la caracterizan.

## CONCLUSIONES

Mónica, como CFO de MOTA-ENGIL MÉXICO, ostenta una destacada trayectoria profesional que abarca más de dos décadas de experiencia en el ámbito financiero, tanto a nivel nacional como internacional, en una empresa líder en el sector de la construcción.

Su carrera se ha desarrollado íntegramente dentro del Grupo MOTA-ENGIL, donde ha desempeñado diversas funciones en el ámbito del *holding* y a nivel nacional. Su reputación y éxito profesional son ampliamente reconocidos tanto por la empresa como por sus colegas.

Gracias a su extensa experiencia y formación, Mónica posee un profundo conocimiento en una amplia gama de áreas de dirección financiera, que abarcan desde contabilidad, tesorería y control de gestión fiscal, con un enfoque especial en el mercado mexicano.

En base a su historial y las competencias detalladas en este informe, consideramos que Mónica es una candidata altamente calificada para ocupar una posición como Consejera Dominical en el Consejo de Administración de DURO FELGUERA. Su contribución potencial incluye:

- Una visión económico-financiera integral de los negocios, con experiencia en contabilidad, planificación y control de gestión.
- Habilidad para desarrollar estrategias de costos, planificación e inversiones a nivel internacional.
- Conocimiento profundo en áreas complementarias a las finanzas, como Recursos Humanos, Tesorería, Fiscalidad y Cumplimiento.
- Amplia experiencia en todos los ámbitos de la construcción, incluyendo Servicios, Concesiones, Minería e Inmobiliaria.

Además, consideramos que podría desempeñar de manera efectiva roles adicionales dentro de la compañía, como *Controller* o *Chief Financial Officer* (CFO).